



**DÖNER SERMAYE İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ**  
**2025 YILI BİRİM FAALİYET RAPORU**

**OCAK 2026**

## İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER .....	1
A. Misyon ve Vizyon .....	1
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....	1
C. Birime İlişkin Bilgiler .....	2
1.Fiziksel Yapı.....	3
2. Teşkilat Yapısı.....	4
3.Bilgi ve Teknoloji Kaynakları .....	5
4. İnsan Kaynakları .....	5
5.Sunulan Hizmetler .....	6
6.Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	7
II.AMAÇ VE HEDEFLER.....	8
A-Temel Politika ve Öncelikler .....	8
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER .....	9
A-Mali Bilgiler .....	9
1.Bütçe Uygulama Sonuçları .....	10
2.Mali Denetim Sonuçları.....	12
IV.KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	12
A.Üstünlükler.....	12
B. İyileştirmeye Açık Yönler .....	12
C.Değerlendirme .....	13
V-ÖNERİ VE TEDBİRLER .....	13
VI-EKLER.....	14
İÇ KONTROL GÜVENÇE BEYANI.....	14

## TABLolar DİZİNİ

Tablo 1- Hizmet Alanları.....	3
Tablo 2- Arşiv Alanları.....	3
Tablo 3- Teknolojik Kaynaklar.....	5
Tablo 4- İdari Personelin Yıllar İtibariyle Kadro Dağılımı.....	5
Tablo 5- İdari Personelin Hizmet Süresi.....	6
Tablo 6- 2025 Mali Yılı Gelir Tablosu.....	9
Tablo 7- Döner Sermaye Konsolide Gelir Gerçekleşmesi.....	10
Tablo 8- Döner Sermaye Konsolide Gider Gerçekleşmesi.....	11
Tablo 9- Birim Bazında Gelir-Gider Tablosu.....	11

## **Birim Yöneticisinin Sunuşu**

Ordu Üniversitesi Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, 17.06.2009 tarihli ve 27261 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan yönetmelikle kurulmuş ve 28.01.2010 tarihinde döner sermaye faaliyetlerine başlamıştır.

Müdürlüğümüz bünyesinde; “ Dış Hekimliği, Sağlık Bilimleri, Eğitim, Fen Edebiyat, Ziraat, Spor Bilimleri ile Fatsa Deniz Bilimleri Fakülteleri, Teknik Bilimler M.Y.O., Merkezi Araştırma Laboratuvarı, Sürekli Eğitim, İstatistik Danışmanlık, Türkçe Öğretimi ve Aile Hekimliği Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezleri olmak üzere toplam 13 işletme birimi faaliyet göstermektedir.

Bu kapsamda müdürlüğümüzün gelir kalemleri; sağlık hizmetleri, Türkçe dil kursları, Laboratuvar analizleri, teknik muayene, danışmanlık ve raporlama işlemlerinden elde edilen gelirlere oluşmaktadır. %1 Hazine Payı ve asgari %5 Bilimsel Araştırma Proje (BAP) Payı ile hazine gelirlerine ve üniversitemiz projelerine katkı sunulmaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun 41 inci maddesi gereğince hesap verme sorumluluğu çerçevesinde her yıl hazırlanan bu rapor, kamuoyunun bilgilendirilmesi amaçlamaktadır.

Bu çerçevede Döner Sermaye İşletme Müdürlüğümüz bünyesinde yoğun ve özverili çalışmalarıyla raporlanan bu faaliyetlerin gerçekleşmesini sağlayan ve ülkemizin büyümesine katma değer sunan tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür eder, saygılarımı sunarım.

**Emrullah KOTAN**  
**İşletme Müdürü**

## I. GENEL BİLGİLER

Ordu Üniversitesi Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü 17.06.2009 tarih ve 27261 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan yönetmelikle kurulmuş ve 28.01.2010 tarihinde döner sermaye faaliyetlerine başlamıştır.

Müdürlüğümüze Bağlı Faaliyet Yürüten Birimler

- Fen Edebiyat Fakültesi D.S.İ
- Ziraat Fakültesi D.S.İ
- Fatsa Deniz Bilimleri Fakültesi D.S.İ
- Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu D.S.İ
- Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi D.S.İ
- Diş Hekimliği Fakültesi D.S.İ
- Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi D.S.İ
- Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi D.S.İ
- Eğitim Fakültesi D.S.İ
- Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu D.S.İ
- Sağlık Bilimleri Fakültesi D.S.İ
- İstatistik Danışmanlık Uygulama ve Araştırma Merkezi D.S.İ
- Aile Hekimliği Eğitim Uyg. ve Arş. Merkezi D.S.İ

### A. Misyon ve Vizyon

#### 1. Misyon

Ordu Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesinin idari ve mali işlerini, yasal mevzuat ve işletmecilik ilkelerine uygun biçimde yürüterek, tüm birimlerin katkılarıyla elde edilen döner sermaye gelirlerini arttırmak, gelirlerin uygun ve verimli bir şekilde değerlendirilmesini sağlamaktır.

#### 2. Vizyon

Üniversitemizin belirlediği kurallar çerçevesinde kendini sürekli geliştirerek çağdaş kalmayı başarabilen, topluma ve etik değerlere saygılı, sunduğu nitelikli ve kaliteyi ilke edinmiş personeli ile döner sermaye gelirlerini artırıcı çalışmalar üreten ve elde edilen kaynakları en verimli şekilde kullanan örnek bir Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü olmaktadır.

### B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

#### Döner Sermaye İşletmesinin Yönetimi

Üniversitemiz döner sermaye işletmesinin yönetim kurulu, üniversite yönetim kuruludur.

#### İşletme Müdürü

Döner sermaye işletme müdürünün başlıca görevleri şunlardır;

- 1) İşletmenin idari, malî ve teknik işlerini, kanun, tüzük, yönetmelik, yönerge, çalışma programları, bütçe esasları ve işletmecilik ilkelerine uygun biçimde yürütmek.

- 2) Döner sermaye kadrolarına atanan veya görevlendirilen memurlar ile işletmeye alınan işçilerin görevlerini iş bölümü esasları dahilinde düzenlemek, izlemek ve denetlemek.
- 3) Döner sermaye memurlarının atamalarını teklif etmek ve işletmeye işçi alınması, çıkarılması ve işçilerin özlük haklarına ilişkin işleri yapmak.
- 4) İşletmenin çalışma programlarının ve bütçe tasarılarının zamanında hazırlanmasını sağlamak.
- 5) Canlı ve cansız demirbaşları ile malzemelerin iyi bir şekilde kullanılmasını, saklanmasını, korunmasını sağlamak için gerekli tedbirleri almak.
- 6) Taşınır işlerinin usulüne göre yürütülmesini sağlamak, gerekli denetimi yapmak.

### **Gerçekleştirme Görevlisi**

Döner sermayeden yapılacak giderler ile tahsis edilecek gelirler, gerçekleştirme görevlileri tarafından tahakkuk ettirilir. Gerçekleştirme görevlileri Ayrıca kanun ve yönetmeliklerle kendilerine verilen işleri, mevzuatta tarif edildiği şekilde gerçekleştirir.

### **Muhasebe Hizmetleri**

Üniversitemiz döner sermaye işletmesinin muhasebe hizmetleri Ordu Defterdarlık Muhasebe Müdürlüğüne yürütülmektedir.

- 1) Malî yılın bitimini izleyen 2 ay içinde işletmenin envanterini, kesin mizanını ve bilançosunu düzenlemek ve asılları ile birlikte gelir gider belgelerini Sayıştay'a, bilanço ve eklerinin onaylı birer örneğini Maliye Bakanlığı'na istenildiğinde göndermek.
- 2) Veznedar ve taşınır kayıt kontrol yetkililerini kefalet kanunu esasları dâhilinde kontrol etmek.
- 3) Sayman mutemetleri ile harcama yetkilisi mutemetlerinin hesaplarını kontrol etmek, Yönetmeliğe uymalarını sağlamak.
- 4) Muhasebe ile ilgili diğer işleri yapmak.

### **C. Birime İlişkin Bilgiler**

#### **Tarihçe**

4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 14 üncü ve 58 inci maddelerine dayanılarak hazırlanan ve 25.01.2021 tarihli ve 31375 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren "Ordu Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesi Yönetmelik" ile faaliyetlerine devam etmektedir.

#### **Faaliyet Alanları**

❖ Yükseköğretim kurumları dışındaki kamu kurum ve kuruluşlar ile gerçek ve tüzel kişiler tarafından talep edilen konularda; bilimsel görüş vermek, proje hazırlamak, araştırma, uygulama ve benzeri hizmetler yapmak.

- ❖ Faaliyet alanı ile ilgili her türlü danışmanlık, kontrol, muayene ve benzeri hizmetleri vermek; analiz, ölçüm, test ve kalibrasyon yapmak.
- ❖ Klinik, poliklinik, ameliyathane, laboratuvar ve mahallinde yapılacak her çeşit muayene, tetkik, tahlil, tedavi ve sağlık hizmetleri ile yataklı ve yataksız sabit ve geçici kuruluşlar işletmek.
- ❖ Beden eğitimi, spor ve antrenörlük alanlarında, seminerler, eğitim programları, yarışmalar düzenlemek ve bu amaçla ilgili spor tesislerini işletmek.
- ❖ Uzaktan veya yüz yüze eğitici-öğretici seminer, konferans, sempozyum düzenlemek ve kurslar açmak.
- ❖ Mevcut fiziki kapasiteyi değerlendirerek hizmet birimlerinin faaliyet alanı ile sınırlı olmak üzere iş ve hizmet üretmek, elde edilen ürünleri pazarlamak ve satımı yapılmak üzere satış ve teşhir yerleri açmak.

## 1.Fiziksel Yapı

Müdürlüğümüz Yeni Rektörlük Hizmet binasının 2.katında 4 ofis ve 1 arşiv kullanarak faaliyet göstermektedir.

### 1.1 Hizmet Alanları

**Tablo 1:** Hizmet Alanları

Hizmet Alanları	Ofis Sayısı	Alan m <sup>2</sup>	Kullanan Kişi Sayısı
Personel Hizmet Alanları	4	72	4

### 1.2 Ambar ve Arşiv Alanları

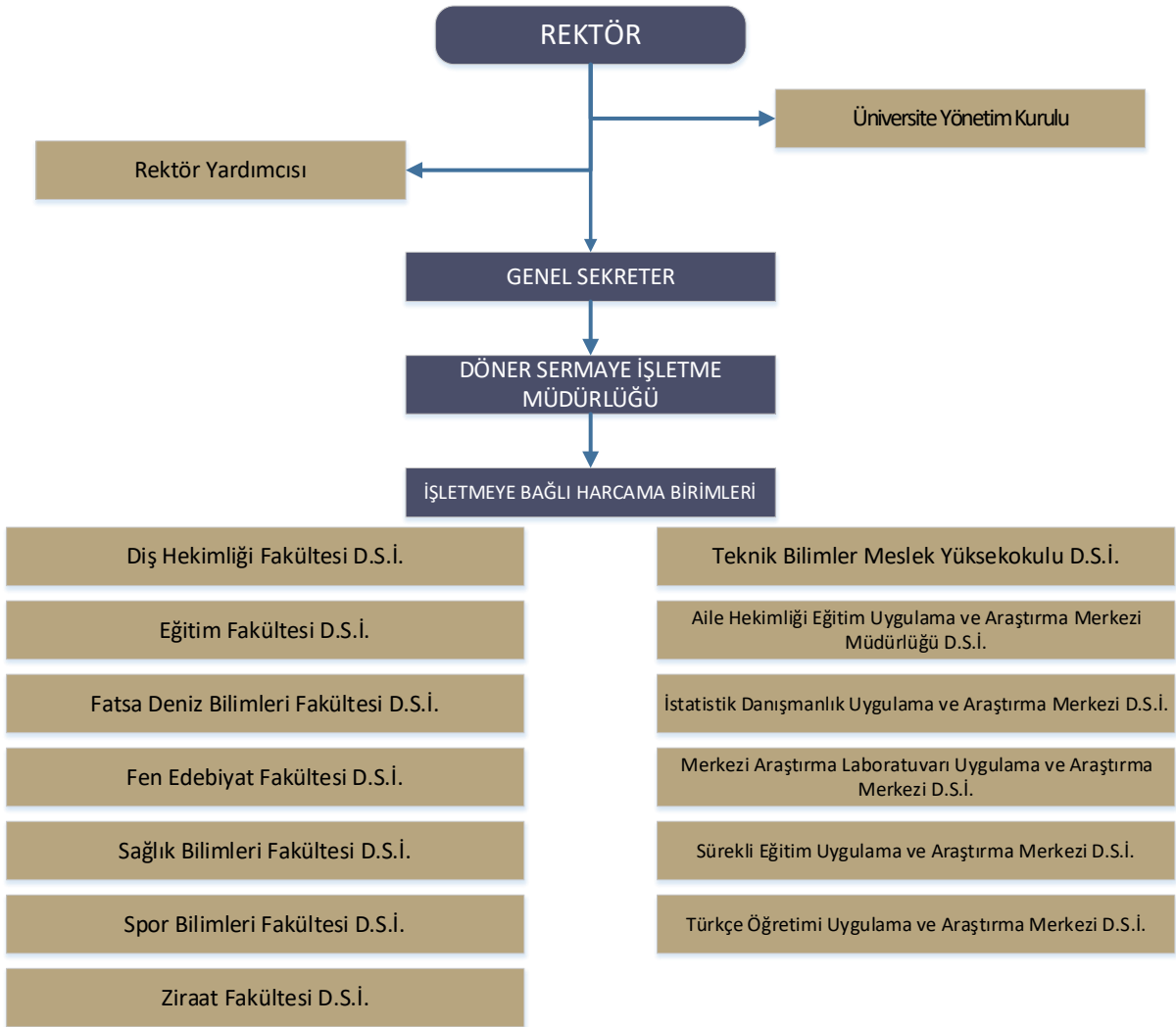
**Tablo 2.** Arşiv Alanları

	Adet	Alan (m <sup>2</sup> )
Arşiv Alanları	1	25

## 2. Teşkilat Yapısı

Üniversitemiz Döner Sermaye İşletmesinin yönetim organı Üniversite Yönetim Kuruludur. Üniversite Yönetim Kurulu 2025 yılında, yeni birim açılması veya kapatılmasına ilişkin kararlar, bütçe (ek bütçe) kararları, yönetici pay ödemelerine ilişkin kararlar vb. diğer kararlar alınmıştır.

Döner sermaye işletme birimlerimizin harcama yetkilisi bütçe ile ödenek tahsis edilen her bir birimin en üst yöneticisi veya anılan görevi yürütmekle görevlendirilen kişilerdir. Müdürlüğümüz faaliyet alanına giren iş ve işlemleri muhasebe, vergi, bütçe ve satın alma, katkı payı, ön mali kontrol ile merkez müdürlükleri işlemleri şeklinde kısımlandırarak yerine getirmektedir.



### 3.Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

#### 3.1 Teknolojik Kaynaklar

Birimimiz ofislerinde, gerekli çalışmaların yapılabilmesi için yeterli cihaz, teknolojik alet ve donanım bulunmaktadır. Bununla birlikte 2012 yılından beri Hazine ve Maliye Bakanlığınca işletilen DMİS ( Döner Sermaye Mali Yönetim Sistemi) 2024 Nisan ayı itibariyle son verilerek Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemine geçilmiştir. Yine Üniversitemize bağlı olarak Eylül 2016'dan bu yana EBYS ( Elektronik Belge Yönetim Sistemi ) müdürlüğümüzde kullanılmaktadır.

Ayrıca müdürlüğümüz internet sayfasında, kurum içi paydaşlarımıza döner sermaye işlemlerinde yardımcı ve faydalı olabilecek görüntülü ve yazılı bilgiler paylaşılmaktadır.

**Tablo 3.** Teknolojik Kaynaklar

Teknolojik Kaynaklar	2024 Yılı (Adet)	2025 Yılı (Adet)
Yazılımlar	2	2
Masaüstü Bilgisayar	6	6
Yazıcı	6	6
Tarayıcılar	2	2
<b>Toplam</b>	<b>16</b>	<b>16</b>

### 4. İnsan Kaynakları

Müdürlüğümüzde 2025 yılı sonu itibariyle 1 işletme müdürü, 1 tekniker, 1 büro personeli görev yapmaktadır.

#### 4.1 İdari Personel Kadro Dağılımı

**Tablo 4** İdari Personelin Yıllar İtibariyle Kadro Dağılımı

Personel Sınıfı	2024	2025
Genel İdare Hizmetleri	2	1
Teknik Hizmetler	1	1
Büro Personeli (4/d)	1	1
<b>Toplam</b>	<b>4</b>	<b>3</b>

## 4.2 İdari Personelin Hizmet Süreleri

Tablo 5 İdari Personelin Hizmet Süresi

	4-6 Yıl		7-10 Yıl		11-15 Yıl		16-20 Yıl		Toplam
	K	E	K	E	K	E	K	E	
<b>Toplam Kişi Sayısı</b>	-	-	-	-	-		1	2	<b>3</b>
<b>Yüzde (%)</b>							<b>100</b>		

## 5.Sunulan Hizmetler

2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 58. Maddesi ile bu maddeye dayanılarak hazırlanmış Döner Sermaye İşletmelerinin Kurulmasında Uyulacak Esaslara İlişkin Yönetmelik hükümleri çerçevesinde;

- ❖ Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü bünyesinde açılacak olan farklı Döner Sermaye Birimlerinin açılış iş ve işlemlerini yürütmek.
- ❖ Döner sermaye birimlerinin tüm bütçe ve muhasebe işlemlerini kontrol etmek ve yürütmek.
- ❖ Tüm Döner Sermayeli Birimlerimizin faaliyetleri çerçevesinde üretilen mal veya hizmetlerin ilgisine göre faturasını düzenlemek.
- ❖ İlgili birimler adına, tespit edilen ihtiyaçların bütçe durumu gözden geçirilerek ve öncelik sırasına göre 4734 Sayılı Kanun ve 4735 Sayılı Kanunun öngördüğü esas ve usullerde, satın almasını yapmak ya da satın alınmasını sağlamak.
- ❖ Uygulamalı araştırma ve denemelerin planlanması, yürütülmesi ve istatistiksel değerlendirilmesinde danışmanlık yapmak, araştırma ve uygulama projeleri planlamak, yürütmek, sonuçlandırmak ve raporlamak, istatistik ve biyoistatistik ile ilgili konularda eğitim programları düzenlemek ve programları tamamlayanlara katılım belgesi, başarı belgesi, sertifika ve benzeri belgeleri düzenlemek, üniversite, kamu kurum ve kuruluşları ve özel sektör işbirliği ile istatistik ve biyoistatistik konularında kongre, sempozyum, panel, bilgilendirme toplantıları, kurs programları düzenlemek, istatistik alanında yapılacak her türlü bilimsel faaliyetlere destek olmak, istatistik ve biyoistatistik konularında araştırma, etüt, inceleme, proje çalışmaları yapmak, yapanlara destek olmak ve yayın çalışmalarında bulunmak,
- ❖ Beden eğitimi ve spor alanında kurs ve eğitim programları düzenlemek,
- ❖ Laboratuvar ortamında verilebilecek bilimsel nitelikli tahlil, analiz ve raporlama hizmetleri vermekDiğer kamu kurum ve kuruluşlar ile gerçek ve tüzel kişilerce talep edilen danışmanlık, bilirkişilik, proje, araştırma ve benzeri hizmetleri yerine getirmek,
- ❖ Teknik bilimlerle alakalı alanlarda tahlil, analiz yapmak ve rapor düzenlemek.
- ❖ Ağız ve diş sağlığı alanında başvuruda bulunan hastalara hizmet vermek,
- ❖ Yabancı dil, çeşitli sınavlara hazırlık, müzik enstrümanları, paket programlara yönelik sertifikasyon eğitimleri gibi çeşitli eğitim programları sunmak ve yürütmek.

- ❖ İ ve dış yazışmaları yapmak
- ❖ Web sayfası bilgi düzenlemesini yapmak.
- ❖ Yıllık Birim ve Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü Faaliyet Raporunu hazırlamak.

## **6.Yönetim ve İç Kontrol Sistemi**

2025 yılı içerisinde Ordu Üniversitesi İç Kontrol Uyum Eylem Planı çerçevesinde gerçekleştirilen eğitim ve çalıştaylara iştirak edilmiş olup, bu kapsamda müdürlüğümüzde gerçekleştirilen iş ve işlemler için iş akışları, görev tanımları, organizasyon şeması, hizmet envanteri ve hizmet standartları tablosu gibi çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Müdürlüğümüzde verilen hizmetlerin ve birim kalitesinin artırılması amacıyla, birim personelinin döner sermaye işlemlerine ilişkin eğitimlere katılması sağlanmıştır.

## II.AMAÇ VE HEDEFLER

### A-Temel Politika ve Öncelikler

- ❖ Döner Sermaye İşletme Birimlerimizin kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesini ve kullanılmasını sağlamaya yönelik idari, teknolojik ve fiziki altyapıyı oluşturmak ve güçlendirmek.
- ❖ Müdürlüğümüz bünyesinde, çalışanlar için memnuniyet anketler yapmak.
- ❖ Çalışma ofislerimizdeki bilgisayar, yazıcı, telefon vb. cihaz, makine ve teçhizatların her zaman ihtiyaca cevap verebilir nitelikte ve nicelikte bulunmasını sağlamak.
- ❖ Üniversitemiz Döner Sermaye İşletmesi vasıtasıyla sunulan hizmetlerin ve üretilen malların kalite ve standartlarını artırarak marka haline gelmek.

### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

#### A-Mali Bilgiler

2025 Mali Yılında, Yurtiçi satışlar 319.878.402,82 ₺, ile diğer gelirler 40.846.807,12 ₺ olup toplam brüt satışlar 360.725.209,94 ₺ olmuştur.

Üniversitemiz Döner Sermaye İşletme Müdürlüğümüzün Konsolide 2025 mali yılında Dönem Net Karı 110.053.452,37 ₺ dir. Detaylı gelir tablosu aşağıda gösterilmiştir.

**Tablo 6.** 2025 Mali Yılı Gelir Tablosu

	2025
<b>A-BRÜT SATIŞLAR</b>	<b>319.878.402,82</b>
1-Yurt içi Satışlar	257.799.508,54
2- Yurt Dışı Satışlar	0,00
3- Diğer Gelirler	62.078.894,28
<b>B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)</b>	<b>37.685,36</b>
1- Satıştan İadeler (-)	37.685,36
2- Satış İskontoları (-)	0,00
3- Diğer İndirimler (-)	6.355.360,84
<b>C- NET SATIŞLAR</b>	<b>313.485.356,62</b>
<b>D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)</b>	<b>34.810.562,16</b>
1- Satılan Mamüller Maliyeti (-)	0,00
2- Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	0,00
3- Satılan Hizmet Maliyeti (-)	34.810.562,16
4- Diğer Satışların Maliyeti (-)	0,00
<b>BRÜT SATIŞ KARI ve ZARARI</b>	<b>278.674.794,46</b>
<b>E- FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	<b>200.484.864,74</b>
1- Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	0,00
2- Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	0,00
3- Genel Yönetim Giderleri (-)	200.484.864,74
<b>FAALİYET KARI VEYA ZARARI</b>	<b>78.189.929,72</b>
<b>F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR ve KARLAR</b>	<b>40.846.807,12</b>
1- Faiz Gelirleri	40.846.807,12
2- Konusu Kalmayan Karşılıklar	0,00
3- Menkul Kıymet Satış Karları	0,00
4- Kambiyo Karları	0,00
5- Reeskont Faiz Gelirleri	0,00
6- Enflasyon Düzeltmesi Karları	0,00
7- Diğer Olağan Gelir ve Karlar	0,00
<b>G- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER ve ZARARLAR (-)</b>	<b>8.878.348,43</b>
1- Karşılık Giderleri (-)	0,00
2- Menkul Kıymet Satış Zararları (-)	0,00
3- Kambiyo Zararları (-)	0,00
4- Reeskont Faiz Giderleri (-)	0,00
5- Enflasyon Düzeltmesi Zararları (-)	0,00
6- Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)	8.878.348,43

<b>OLAĞAN KAR VEYA ZARARLAR</b>	<b>110.158.388,41</b>
<b>H- OLAĞANDIŞI GELİR ve KARLAR</b>	<b>0,00</b>
1- Önceki Dönem Gelir ve Karları	0,00
2- Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	0,00
<b>I- OLAĞANDIŞI GİDER ve ZARARLAR (-)</b>	<b>0,00</b>
1- Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	0,00
2- Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	0,00
3- Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	0,00
<b>DÖNEM KARI VEYA ZARARI</b>	<b>110.158.388,41</b>
<b>J- DÖNEM KARI VERGİ ve DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)</b>	<b>104.936,04</b>
<b>DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI</b>	<b>110.053.452,37</b>

### 1.Bütçe Uygulama Sonuçları

Döner Sermaye Gelir/Gider Gerçekleşmeleri

**Tablo 7.** Döner Sermaye Konsolide Gelir Gerçekleşmesi

GELİR BÜTÇESİ			
Açıklama	Başlangıç Bütçesi	Gerçekleşen Gelir	Gerçekleşme Oranı(%)
03 Mal ve Hizmet Gelirleri	373.683.000,00	319.878.402,82	86
04 Alınan Bağış ve Yardımlar	60.000.000,00	-	0
09 Diğer Gelirler	37.841.000,00	40.846.807,12	108
<b>Genel Toplam</b>	<b>471.524.000,00</b>	<b>360.725.209,94</b>	<b>77</b>

**Tablo 8.** Döner Sermaye Konsolide Gider Gerçekleşmesi

GİDER BÜTÇESİ			
Açıklama	Başlangıç Bütçesi	Gerçekleşen Gelir	Gerçekleşme Oranı(%)
01 Personel Gideri	2.450.000,00	1.053.560,32	43
02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	50.000,00	48.959,68	98
03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri	160.649.000,00	41.076.434,55	26
05-Cari Transferler	44.741.000,00	36.947.626,94	83
06-Sermaye Giderleri	101.899.000,00	15.376.330,67	15
10-Ek Ödeme	161.735.000,00	156.168.845,41	97
<b>Genel Toplam</b>	<b>471.524.000,00<sup>i</sup></b>	<b>250.671.757,57</b>	<b>53</b>

**Tablo 9.** Birim Bazında Gelir-Gider Tablosu

Birimler	Bütçe	Gelir	Gider
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	1.405.000,00	1.150.598,95	871.834,69
Diş Hekimliği Fakültesi D.S.İ	449.750.000,00	349.074.831,12	242.669.351,21
Fatsa Deniz Bilimleri Fk. D.S.İ	2.000.000,00	374.041,93	378.824,67
Ziraat Fakültesi D.S.İ	255.000,00	7.885,23	10.151,94
Sağlık Bilimleri Fakültesi D.S.İ	250.000,00	202.701,57	185.020,72
Fen Edebiyat Fakültesi D.S.İ	220.000,00	619,30	344,69
Eğitim Fakültesi D.S.İ	8.256.000,00	2.205.414,02	2.693.865,42
Spor Bilimleri Fakültesi D.S.İ	755.000,00	176.695,45	81.213,29
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu D.S.İ	1.236.000,00	495.555,07	342.687,50
Sürekli Eğitim Uyg.ve Arş. Merk.	1.632.000,00	1.418.813,35	1.104.005,25
Merkezi Araştırma Lab. D.S.İ	705.000,00	798.148,26	114.799,19
Odismer D.S.İ	120.000,00	29.800,39	8.162,74
Türkçe Uyg.ve Arş. Merk. D.S.İ	920.000,00	581.709,76	288.198,87

Aile Hekimliği Eğitim Uyg.ve Arş. Merkezi D.S.İ	4.020.000,00	4.208.395,54	1.923.297,39
<b>Genel Toplam</b>	<b>471.524.000,00</b>	<b>360.725.209,94</b>	<b>250.671.757,57</b>

## 2.Mali Denetim Sonuçları

6085 sayılı Sayıştay Kanunu uyarınca 2025 mali yılına ait ödeme evrakları ve diğer hususlara ilişkin görüş ve cevaplara yönelik çalışmalar devam etmektedir.

## IV.KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A.Üstünlükler

- ❖ Çalışanların paylaşımcı ve özverili olması,
- ❖ Dinamik, değişime ve gelişime açık birim yapısı,
- ❖ Mevzuata titizlikle uyulması,
- ❖ Birimimizin, faaliyetlerini diğer birimlerle iş birliği içerisinde ve eşgüdümlü olarak yürütmesi,
- ❖ Üst yönetimin döner sermayeye bakış açısı,
- ❖ Tüm Muhasebe kayıtlarının elektronik ortamda saklanması,
- ❖ Personelin şikâyet ve sorunlarını yöneticilere rahat ulaştırabilmesi,
- ❖ Talep ve isteklerin kısa sürede sonuçlandırılması,
- ❖ Kararlarda ortak akli ve katılımcılığı esas alan bir yaklaşımın varlığı.

### B. İyileştirmeye Açık Yönler

- ❖ Döner sermaye mevzuatındaki eksiklikler,
- ❖ İdari personel sayısının yetersizliği,
- ❖ Muhasebe işlemlerinin kurum dışındaki Defterdarlık aracılığıyla yürütülmesi.
- ❖ Merkezi yönetime bağımlı mali yapının mali özerkliği ve bilimsel faaliyetlere yönelik teşvikleri zayıflatması.

## **C.Değerlendirme**

Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, 2024 yılı mali yılı içerisinde kaynakları etkin, verimli ve ekonomik bir şekilde kullanarak, üstünlüklerimizi akılcı, doğru, insan odaklı ve mevcut insan kaynaklarını da en iyi şekilde değerlendirerek iş ve işlemleri kısa sürede sonuçlandırma ve daha çok iş kapasitesine ulaşma yönünden büyük ilerleme göstermiştir.

## **V-ÖNERİ VE TEDBİRLER**

Sunulan hizmetlerin kalitesinin yükseltilmesi ve yürütülmesi planlanan faaliyetlerin öngörülen düzeyde ve kalitede olabilmesi için; başta personelin moral düzeyini ve çalışma şevkini yükseltecek tedbirler olmak üzere sosyal imkânlar ve teknolojik alt yapının daha da güçlendirilmesi ve geliştirilmesi büyük önem arz etmektedir.

## VI- EKLER

### EK 1: HARCAMA YETKİLİSİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama yetkilisi olarak, birimimde yürütülen faaliyetlerin görev, yetki ve sorumlulukların açık bir şekilde belirlendiği uygun bir kurumsal yapı içerisinde, etik değerleri benimsemiş, yeterli ve yetkin personel tarafından yürütülmesini, faaliyet ve süreçlere yönelik operasyonel risklerin belirlenmesini ve uygun kontrol faaliyetlerinin uygulanmasını, etkin bir bilgi ve iletişim sisteminin oluşturulmasını ve işletilmesini ve tüm bu faaliyetlerin sürekli ve sistemli bir şekilde izlenmesini ve geliştirilmesini sağlamaktan, verdiğim harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun ve diğer mevzuata uygun olmasından, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve üst yöneticiye ve yetkili mercilere hesap vermekten sorumluyum.

Bu çerçevede, faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvence sağlayan bir iç kontrol sisteminin birimimde oluşturulduğunu ve uygulandığını beyan ederim.

Birimimde yürütülen faaliyet ve süreçleri olumsuz etkileyebilecek riskler tespit edilmiş, değerlendirilmiş, bu risklerin etki ve olasılıklarını azaltacak tedbirler uygulanmış ve raporlanmıştır.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum iç kontrole ilişkin bilgi ve değerlendirmeler ile iç denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (ORDU-2026)

Emrullah KOTAN  
Döner Sermaye İşletme Müdürü