



Ordu Üniversitesi
BİDR

Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü



Liderlik, Yönetişim ve Kalite

1 Liderlik ve Kalite

1.1. YÖNETİŞİM MODELİ VE İDARİ YAPI

Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü Ordu Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı bir birim olup, İşletme Müdürü tarafından yönetilmektedir.

1.2. LİDERLİK

1.3. KURUMSAL DÖNÜŞÜM KAPASİTESİ

1.4. İÇ KALİTE GÜVENCESİ MEKANİZMALARI

İşletme Müdürlüğü işleyişi ve iş yöntemleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu olmak üzere ilgili mevzuat ile belirlenmiş olup, faaliyetlerini tamamen mevzuata göre yürütülmekte olduğundan kanun denetimi altında bulunmaktadır. Buna göre PUKÖ çevrimleri itibarıyla mali yıl temelinde hangi işlem veya süreçlerin devreye gireceği [iş akış şemaları](#) ile belirlenmiştir.

1.5. KAMUOYUNU BİLGİLENDİRME VE HESAP VEREBİLİRLİK

Ordu Üniversitesi Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü tüm faaliyetleri hakkında bilgilerin yazılı olduğu dokümanları açık, güncel ve kolay ulaşılabilir bir şekilde web sitesinden paylaşmakta (kamu hizmet envanteri ile standartları) olup, [web sitemizde yeni duyuru](#) ve haberlerle birlikte düzenli olarak güncellenmektedir.

Hesap verilebilirlik ve kamuoyunu bilgilendirme bağlamında, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü iç ve dış kontrol sistemi çerçevesinde eylem ve kararlarından dolayı sorumluluk almakta ve bu sorumlulukları çerçevesinde düzenli olarak denetim geçirmektedir. Bu denetim iç kontrol sistemi uyarınca iç denetim şeklinde olabileceği gibi, [Sayıştay'ın dış denetimi kapsamında düzenlilik veya performans bilgisi](#) denetimi şeklinde de olmaktadır. İşletme Müdürlüğü, açıklık ilkesi gereğince talep edilen bilgi ve belgeleri talep eden mercilere iletmektedir.

Bu amaçla İşletme Müdürlüğü tarafından her yıl hazırlanan [birim idare faaliyet raporunda](#) kamuoyuna sunulan bilgilerin doğruluğu ve güvenilirliği de "Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı" ile sağlanmaktadır.

Sonuç itibarıyla Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü kamuoyunu bilgilendirme faaliyetlerine ilişkin bulgular izlenmekte ve izlem sonuçları paydaşlarla (Sayıştay, İç Denetçi) birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.

2 Misyon ve Stratejik Amaçlar

2.1. MİSYON VİZYON VE POLİTİKALAR

Misyon

Ordu Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesinin idari ve mali işlerini, yasal mevzuat ve işletmecilik ilkelerine uygun biçimde yürüterek, tüm birimlerin katkılarıyla elde edilen döner sermaye gelirlerini arttırmak, gelirlerin uygun ve verimli bir şekilde değerlendirilmesini sağlamaktır.

Vizyon

Üniversitemizin belirlediği kurallar çerçevesinde kendini sürekli geliştirerek çağdaş kalmayı başarabilen, topluma ve etik değerlere saygılı, sunduğu nitelikli ve kaliteyi ilke edinmiş personeli ile döner sermaye gelirlerini artırıcı çalışmalar üreten ve elde edilen kaynakları en verimli şekilde kullanan örnek bir Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü olmaktadır.

Temel Değerler

2020-2024 Stratejik Plan doğrultusunda İşletme Müdürlüğünün temel değerleri;

Ordu Üniversitesi, öncelikle Türkiye Cumhuriyeti'nin temel değerlerine bağlı, etik ilkelere, paydaş odaklı, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkesi ile faaliyetlerini sürdüren, eleştirel düşünme ve bilimselliği önceleyen yetkin olmayı temel değerleri olarak kabul etmektedir.

2.2. STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER

2020-2024 Stratejik Planı doğrultusunda hedefler;

1-Faaliyet alanlarımız kapsamında ürettiğimiz mal ve hizmetler ile satın alma Sürecinde yasal mevzuata tam ve doğru uygunluktur.

2- İnsan kaynakları yönetimini iyileştirmek.

3-Paydaşlarla iş birliğini geliştirmek ve etkili iletişim kurmak.

2.3. PERFORMANS YÖNETİMİ



3 Yönetim Sistemleri

- 3.1. BİLGİ YÖNETİM SİSTEMİ
- 3.2. İNSAN KAYNAKLARI YÖNETİMİ
- 3.3. FİNANSAL YÖNETİM

Döner sermaye birimlerinin gelir ve gider kalemleri tanımlanmış olup yıllar içinde izlenmektedir. Konsolide gelir gider bütçesi ve gerçekleştirmeleri takip edilmektedir. 2024 mali yılı döner sermaye konsolide gelir gider bütçesi 233.420.000,00 TL olarak belirlenmiştir. Ancak yıl içerisinde 12.597.183,00 TL Ek Bütçe yapılarak Toplam konsolide bütçesi 246.017.183,00 TL olmuştur.

Mali işlemler sürecinde harcama evraklarının ön mali kontrolleri gerçekleştirme görevlileri ve harcama yetkilisince yapılmakta, aynı şekilde İşletme Müdürlüğüne harcama evrakları 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu, 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu, Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliği ve Hazine Maliye Bakanlığınca çıkarılan ilgili yönetmelik ve genelgelere göre uygunluk denetiminden geçmektedir.

Buna göre mali kaynakların yönetimi, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu doğrultusunda etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde, hesap verebilirliği ve malî saydamlığı sağlamak üzere titiz bir çalışma ile gerçekleştirilmektedir.

Açıklama

2024 (₺)

Toplumsal katkı gelirleri (tıp, dişçilik vb.)

244.287.908,27

Laboratuvar/deney/ ölçüm vb gelirler

200.041,66

Diğer Gelirler

6.587.927,08

Toplam Gelir

251.075.877,01

3.4. SÜREÇ YÖNETİMİ

İşletme müdürlüğüne ait süreçler ve alt süreçler tanımlıdır. Süreçlerdeki sorumlular iş akış şemalarında belirlenmiştir.

4 Paydaş Katılımı

4.1. İÇ VE DIŞ PAYDAŞ KATILIMI

Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü'nün iç ve dış paydaşları bulunmaktadır. İç paydaşlarımız harcama birimleri ile yaptığımız çalışmalar, dış paydaşlar ise faaliyet alanlarımız kapsamında hizmet verilen gerçek ve tüzel kişiler ile satın alma faaliyetleri kapsamındaki firmalardır. İşletme Müdürlüğü için paydaşların tamamı önceliklidir. Müdürlüğün her türlü öneri için iç iletişim metodu olarak e-posta ve telefonla haberleşme, imza karşılığı yapılan iç yazışmalardır.

Harcama birimlerinde ise EBYS, e-posta ve telefonla haberleşme kullanılmaktadır. Dış paydaşlardan faaliyet alanlarımız kapsamında yapılan başvurular ilgili harcama birimlerine yönlendirilerek hem başvuru sahiplerinin ihtiyaçlarının tamamı karşılanmakta, hem de döner sermaye gelirleri artırılarak Üniversitemize gelir sağlamak suretiyle iyileştirme çalışmalarına devam edilmektedir.

4.2. ÖĞRENCİ GERİ BİLDİRİMLERİ

4.3. MEZUN İLİŞKİLERİ YÖNETİMİ

5 Uluslararasılaşma

- 5.1. ULUSLARARASI LAŞMA SÜREÇLERİNİN YÖNETİMİ
- 5.2. ULUSLARARASI LAŞMA KAYNAKLARI
- 5.3. ULUSLARARASI LAŞMA PERFORMANSI



Ordu Üniversitesi

BİDR